

JOHTAJUUS

= havaittavissa olevien taitojen ja kykyjen kokoelma ... jokaista taitoa voi vahvistaa, hioa ja kasvattaa, mikäli siihen on motivaatiota ja halua, harjoitusmahdollisuuksia ja palautetta

- **Asioiden ja sisällön** johtamista: perustehtävä toteutuu, yhdessä laaditut tavoitteet ja toimintatavat käytäntöön
- **Henkilöiden** johtamista: motivoitunut, tehtävästään tietoinen, hyvinvoiva ryhmä täyttää organisaation perustehtävän paremmin kuin rapakuntoinen harhaileva joukkio.
- Johtaminen on **kommunikaatiota**. Vuorovaikutus on keskeinen osa johtamista: kuunnella – kuulla, puhua – puhuttaa
- Johtaminen on **yhteistyön rakentamista**. Työyhteisö tarvitsee pelisäännöt, yhteistyön muodot, mahdollisuuksia yhteistyön tekemiseen ja – TYÖRAUHAA.

ROOLIT TIIMISSÄ



- **Koordinaattori**, asioiden eteenpäin viejä, kirkastaa tavoitteita
- **Vauhdittaja**, kyseenalaistaja, viihtyy paineessa, yritystä ja rohkeutta ylittää esteitä
- **Arvioitsija, analysoija**, joka punnitsee, arvioi, harkitsee, näkee vaihtoehtoja
- **Innovoija**, ideoija, mielikuvitusrikas, ratkaisee vaikeita ongelmia
- **Yhteistyön rakentaja**, välittäjä, neuvottelija, ehkäisee ristiriitoja, kuuntelee, hengen luoja
- **Tekijä**, tunnollinen muiden mukana tulija
- **Toimeenpanija**, tavoitteeseen ajava, kääntää ideat käytännön toimiksi, kurinalainen, tehokas
- **Viimeistelijä** ja laadun varmistaja, toimittaa asiat ajallaan

ODOTUSKYSYMYKSET ITSELLE



- Mitä odotat itseltäsi opettajana / työyhteisön jäsenenä?
- Mitä odotat itseltäsi johtoryhmän jäsenenä?
- Missä tilanteessa voit sanoa itsellesi, että olet tyytyväinen johtoryhmätyöhösi?
- Miten työsi laadulle asettamasi vaatimus eroaa opettaja- ja johtoryhmäroolien välillä?
- Mitä odotat muilta johtoryhmän jäseniltä?
- Miten tuet muita jory:n jäseniä / työyhteisöä?

TAVOITTEET TIIMILLE /JOHTORYHMÄLLE



- ASTEIKOLLA 0-10, MISSÄ ON TIIMINNE /JOHTORYHMÄNNE TÄLLÄ HETKELLÄ?
- MITÄ OLETTE TEHNEET JA MITEN OLETTE PÄÄSSEET SIIHEN?
- MITÄ KANNATTAA TEHDÄ TÄNÄ KEVÄÄNÄ, JOTTA VOITTE EDETÄ SEURAAVAAN ASKELEESEEN?
- MILLAINEN ON TODELLA KYMPIN ARVOINEN TILANNE? MITÄ SILLOIN TAPAHTUU JA MILLAISTA SILLOIN ON?
- MIKÄ TÄLLÄ ASTEIKOLLA ON TILANNE, JOHON OLETTE RIITTÄVÄN TYYTYVÄISIÄ?
- MIKÄ ON JOKAISEN MINIMI PANOS?